

---

# Collaborazioni, aggregazioni e consorzi tra imprese



Conorzi, società consortili, contratti di rete, associazioni temporanee tra imprese, Joint venture, Trust, Geie e altre forme di collaborazione


*Cinzia De Stefanis*  
*Paolo Lacchini*

**Sistema** **RATIO**  
Centro Studi Castelli Srl

# INDICE

Premessa .....	7
<b>Capitolo 1- I consorzi .....</b>	<b>8</b>
1.1 Il consorzio.....	9
1.2 Settori imprenditoriali .....	9
1.3 L'utilità .....	9
1.4 Le varie categorie di consorzi .....	10
1.5 La classificazione dei consorzi .....	11
1.6 Atto notarile per costituzione consorzio .....	12
1.7 Disciplina giuridica del consorzio .....	14
1.8 Le società consortili .....	14
<b>Capitolo 2 - Le regole generali applicabili a tutti i consorzi (con attività interna ed esterna) .....</b>	<b>17</b>
2.1 Forma e contenuto del contratto di consorzio.....	18
2.2 Il contenuto del contratto .....	18
2.3 Le modifiche del contratto.....	20
2.4 Il funzionamento del consorzio .....	20
2.5 L'amministrazione .....	20
2.6 Le delibere consortili .....	21
2.7 La figura dei consorziati .....	22
2.8 Lo scioglimento del consorzio .....	24
2.9 La liquidazione del consorzio .....	24
<b>Capitolo 3 - I consorzi con attività esterna. ....</b>	<b>25</b>
3.1 Le caratteristiche .....	26
3.2 La disciplina legislativa.....	26
3.3 Iscrizione nel Registro delle Imprese.....	26
3.4 Modalità di deposito dell'estratto del contratto consortile presso il Registro delle Imprese .....	27
3.5 Funzionamento del consorzio.....	28
3.6 La nomina dei componenti l'organo amministrativo.....	29
3.7 Obblighi.....	30
3.8 Cessazione e revoca degli amministratori.....	30
3.9 Il fondo consortile .....	31
3.10 La situazione patrimoniale .....	31
3.11 Le modalità di deposito della situazione patrimoniale presso il Registro delle Imprese .....	32
3.12 Lo scioglimento .....	32
3.13 Norme relative alla liquidazione stabilite nel contratto.....	33


<b>Capitolo 4 - La società consortile.....</b>	<b>35</b>
4.1 L'utilità .....	36
4.2 La forma .....	36
4.3 La costituzione  .....	37
4.4 Lo scopo consortile.....	53
4.5 I contribuiti nelle società consortili.....	54
4.6 Ingresso, esclusione e recesso  .....	55
4.7 La ripartizione dell'utile .....	57
4.8 L'amministrazione .....	58
4.9 La durata.....	58
4.10 L'assemblea .....	58
4.11 Lo scioglimento .....	59
4.12 La società consortile mista .....	59
4.13 Consorzio di qualità .....	60
4.14 Consorzi artigiani .....	61
4.15 Le forme associative di cooperazione tra imprese artigiane .....	61
4.16 I vantaggi del consorzio tra imprenditori artigiani .....	62
4.17 Le leggi regionali: aiuti per lo sviluppo dei consorzi tra artigiani .....	63
4.18 I consorzi per l'internazionalizzazione .....	63
4.19 Le nuove finalità dei consorzi per l'internazionalizzazione .....	64
4.20 Novità finanziarie .....	64
<b>Capitolo 5 - Il contratto di rete .....</b>	<b>67</b>
5.1 Reti di imprese.....	68
5.2 Gli aspetti da valutare nella fase costitutiva .....	69
5.3 Il contratto di rete: le principali caratteristiche.....	69
5.4 Contratto di rete tra più imprenditori.....	70
5.5 La forma.....	70
5.6 La procedura per la costituzione on line del contratto di rete.....	71
5.6.1 Registrazione presso l'Agenzia delle Entrate.....	72
5.6.2 Iscrizione nel Registro delle Imprese.....	72
5.7 I contenuti obbligatori del contratto di rete.....	73
5.8 I contenuti facoltativi del contratto di rete .....	74
5.9 La forma del contratto di rete .....	78
<b>Capitolo 6 - Le altre forme giuridiche di collaborazione.....</b>	<b>79</b>
6.1 Struttura snella per le forme di collaborazione.....	80
6.2 Generalità.....	81
6.3 La differenza fra la figura del socio e quella di "joint venturer" o di "impresa riunita" .....	82
6.4 Il livello di complessità dell'alleanza.....	82
6.5 Costituzione di una società di capitali costituita dai partners nel Paese destinatario .....	83
6.6 Le caratteristiche di una "joint venture" italiana.....	83
6.7 Una graduatoria .....	84
<b>Capitolo 7 - L'associazione temporanea di imprese.....</b>	<b>86</b>
7.1 Generalità .....	87

7.2 Riunione temporanea tra imprese .....	87
7.3 Caratteristiche e Utilità .....	88
7.4 L'accordo di associazione temporanea di impresa.....	88
7.5 Appalti privati .....	89
7.6 Associazione temporanea d'impresa con rilevanza interna .....	89
7.7 Il contratto di mandato .....	89
7.8 La procura .....	91
7.9 La forma e gli elementi del mandato collettivo .....	91
7.10 Associazione temporanea d'impresa con autonoma struttura organizzata .....	93
7.11 L'associazione temporanea ed il consorzio  .....	93

**Capitolo 8 - Il Gruppo europeo di interesse economico (Geie)..... 97**

8.1 Aspetti generali.....	98
8.2 Le utilità del gruppo .....	98
8.3 L'attività del Geie .....	98
8.4 Regolamento 25.07.1985, n. 213785/CEE .....	99
8.5 Le norme giuridiche applicabili al Geie.....	99
8.6 La finalità del Geie .....	100
8.7 L'amministrazione nel Geie .....	102
8.8 La persona giuridica - amministratore.....	102
8.9 La sede del Geie .....	102
8.10 Tutela dei terzi .....	103
8.11 Il capitale sociale .....	103
8.12 La responsabilità .....	103
8.13 La cessione di partecipazioni e lo scioglimento del rapporto .....	104
8.14 L'insolvenza .....	105
8.15 Trattamento fiscale .....	105
8.16 Matrice del Geie.....	105

**Capitolo 9 - Il Geie in Italia ..... 106**

9.1 Introduzione.....	107
9.2 La fattispecie giuridica del Geie in Italia .....	107
9.3 Soggetti componenti il Geie .....	108
9.4 La forma del contratto costitutivo del Geie .....	109
9.5 Il contenuto  .....	110
9.6 Iscrizione e pubblicità del Geie .....	115
9.7 Iscrizione nel Registro delle Imprese dell'atto costitutivo del Geie .....	115
9.8 Le altre forme di pubblicità.....	116
9.9 Le cause di nullità.....	118
9.10 Tutela dei terzi e responsabilità dei membri.....	119
9.11 La responsabilità sussidiaria .....	120
9.12 L'amministratore come persona giuridica .....	120
9.13 Le responsabilità degli amministratori .....	121
9.14 Poteri di controllo dei membri.....	122
9.15 Fallimento e liquidazione.....	122
9.16 Contabilità obbligatoria .....	123
9.17 La disciplina fiscale del Geie .....	124
9.18 Le differenze tra Geie e figure affini .....	125



---

9.19 Diffusione del Geie .....	126
--------------------------------	-----

**Capitolo 10 - Joint venture e Trust..... 127**

10.1 Libertà nella negoziazione dei contratti .....	128
10.2 Trust e joint venture .....	128
10.3 Le caratteristiche del trust .....	130
10.4 L'introduzione del trust in Italia e la proposta di L. 5194 .....	130
10.5 Rapporti fiduciari nel trust .....	131
10.6 I soggetti .....	131
10.7 Atto istitutivo del trust .....	133
10.8 Forma dell'atto istitutivo .....	133
10.9 Modi cessazione del trust.....	134
10.10 Elementi di maggiore rilevanza del trust .....	134

**Capitolo 11 - Le diverse tipologie di joint venture..... 135**

11.1 Tipi di joint venture .....	136
11.2 Definizione di joint venture .....	137
11.3 La joint venture contrattuale .....	138
11.4 La disciplina della joint venture contrattuale .....	138
11.5 Contenuto del contratto  .....	139
11.6 L'organizzazione .....	140
11.7 Le responsabilità .....	141
11.8 La joint venture societaria.....	141
11.9 Costituzione  .....	141
11.10 Costituzione di joint venture societaria internazionale.....	143
11.11 Il contenuto dell'atto costitutivo .....	143

---

## Premessa

La competizione economica è sempre più complessa e i modelli industriali ispirati a logiche tradizionali non bastano più per avere successo sul mercato. È necessario riuscire a cogliere le opportunità di uno scenario economico in continua evoluzione. La parola chiave è diventata "alleanza tra imprese". Attraverso la collaborazione le imprese possono realizzare molte delle attività necessarie per lo sviluppo di un piano nazionale e internazionale efficace. Sviluppare un piano di marketing, condividere informazioni sui clienti, creare nuovi servizi come l'assistenza post vendita all'estero, formare il proprio personale, partecipare a bandi dedicati: queste sono solo alcune delle molte attività che attraverso le alleanze diventano possibili e possono fare la differenza per la competitività delle nostre imprese. Per comprendere al meglio la differenza tra la figura di socio di una società commerciale e la partecipazione ad una forma di alleanza tra imprese (anche se attraverso una società congiunta di gestione) è necessario guardare agli scopi (strumentalità) della forma organizzativa prescelta.

Essi possono essere così sintetizzati:

- le società lucrative sono costituite per svolgere in comune un'attività economica finalizzata a conseguire degli utili e a ripartirli, successivamente, tra i soci. Fine ultimo della società è, pertanto, quello di esercitare un'attività per ottenerne un generico vantaggio economico;
- le alleanze tra imprese sono un mezzo per realizzare gli scopi più disparati: coordinare più attività imprenditoriali, organizzare in comune l'esercizio di un'impresa o di più fasi di una medesima attività economica, ampliare l'area commerciale o ottenere vantaggi di tipo finanziario.

L'accordo di collaborazione è, quindi, finalizzato a disciplinare i rapporti tra 2 o più aziende oppure a regolare lo svolgimento di determinate fasi dell'attività d'impresa. Le forme di collaborazione che il presente lavoro esamina riguardano gli accordi (fra 2 o più imprese) con i quali le parti si impegnano a svolgere in comune, o in maniera coordinata, una specifica attività. Il testo in questa nuova edizione è stato aggiornato alla luce degli interventi legislativi e giurisprudenziali avvenuti negli ultimi anni, con la finalità di fornire una bussola alle imprese per costruire alleanze sempre più solide e adeguate ai mercati correnti.