A cura di: USARCI

CALCOLO INDENNITÀ PER IL PATTO DI NON CONCORRENZA NEI SETTORI INDUSTRIA E COMMERCIO

SOMMARIO

- SCHEMA DI SINTESI
- ACCORDO ECONOMICO COLLETTIVO 30.07.2014 SETTORE INDUSTRIA - ART. 14
- ACCORDO ECONOMICO COLLETTIVO TESTO UNICO 4.06.2025 SETTORE COMMERCIO - ART. 8

Art. 1751-bis c.c. *- Art. 14 AEC Industria 30.07.2014 - Art. 8 AEC Commercio Testo Unico 4.06.2025*

Il patto che limita la concorrenza da parte dell'agente dopo lo scioglimento del contratto deve farsi per iscritto. Esso deve riguardare la medesima zona, clientela e genere di beni o servizi per i quali era stato concluso il contratto di agenzia e la sua durata non può eccedere i 2 anni successivi all'estinzione del contratto. L'accettazione del patto di non concorrenza comporta, in occasione della cessazione del rapporto, la corresponsione all'agente di una indennità di natura non provvigionale. La determinazione della indennità è affidata alla contrattazione tra le parti tenuto conto degli accordi economici nazionali di categoria.

SCHEMA DI SINTESI

INDENNITÀ PER IL PATTO DI NON CONCORRENZA	⇨	L'art. 1751-bis c.c. prevede la possibilità di stabilire una limitazione dell'attività professionale dell'agente dopo l'estinzione del contratto (per qualsiasi motivo essa avvenga) attraverso la stipula di una clausola denominata "patto di non concorrenza".		
	⇨	• Per la validità di tale patto sono state poste precise condizioni: .. la stipulazione in **forma scritta**; .. la delimitazione dell'ambito di operatività al settore geografico, al gruppo di persone ed alle merci oggetto del contratto; .. la durata **non superiore a 2 anni** successivi alla cessazione del rapporto.		
	⇨	• L'accettazione del patto di non concorrenza comporta, in occasione della cessazione del rapporto, la corresponsione all'agente commerciale di un'indennità di natura non provvigionale. • La determinazione dell'indennità è affidata alla contrattazione tra le parti tenuto conto degli accordi economici nazionali di categoria. • In difetto di accordo l'indennità è determinata dal giudice in via equitativa.		
REGOLAMENTAZIONE NEGLI ACCORDI ECONOMICI COLLETTIVI	⇨	AEC industria (art. 14)	⇨ Determinazione dell'indennità	⇨ Negli Accordi Economici viene riportata una tabella alla quale fare riferimento per determinare la misura dell'indennità spettante all'agente per l'intera durata massima del patto di non concorrenza (2 anni).
			⇨ Base di calcolo dell'indennità	⇨ • Media annua delle provvigioni spettanti nei 5 anni precedenti la cessazione del rapporto. *ovvero* • Media annua calcolata sull'intero rapporto, se questo ha avuto durata inferiore a 5 anni.
	⇨	AEC commercio (art. 8)	⇨ Pattuizione del patto	⇨ Il patto di non concorrenza potrà essere pattuito solo al momento dell'inizio del rapporto di agenzia[(1)].
			⇨ Base di calcolo dell'indennità	⇨ • Media annua delle provvigioni spettanti nei 5 anni antecedenti alla cessazione del rapporto. *ovvero* • Media annua delle provvigioni spettanti nel corso del rapporto, nel caso abbia avuto durata inferiore a 5 anni.

Nota[(1)]	Sono da ritenersi esclusi gli accordi che prevedano il pagamento delle indennità con anticipi erogati nel corso del rapporto, anche se in forma non provvigionale.

Aggiornato al 13.11.2026 Centro Studi Castelli S.r.l.

Riproduzione vietata

ACCORDO ECONOMICO COLLETTIVO 30.07.2014 SETTORE INDUSTRIA - ART.14

DETERMINAZIONE DELL'INDENNITÀ

- Salvo diversi più favorevoli accordi tra le parti, la misura dell'indennità spettante all'agente per l'intera durata massima (2 anni) del patto di non concorrenza viene determinata sulla base della tabella indicata di seguito.

Anni di durata del rapporto	Monomandatario	Plurimandatario
Oltre 10 anni	12 mensilità	10 mensilità
Oltre 5 anni e fino a 10 anni	10 mensilità	8 mensilità
Fino a 5 anni	8 mensilità	6 mensilità

PARTICOLARITÀ

- **Patto inferiore ai 2 anni**
  - In caso di patto di non concorrenza di durata inferiore ai 2 anni, l'ammontare dell'indennità risultante dalla tabella sarà ridotto in rapporto all'effettiva durata del patto, sulla base di un parametro:
    .. al 40% per il primo anno;
    .. al 60% per il secondo anno.
- **Base di calcolo**
  - La base di calcolo dell'indennità è costituita dalla media annua delle provvigioni spettanti negli ultimi 5 anni precedenti la cessazione del rapporto ovvero dalla media annua calcolata sull'intero rapporto, se questo ha avuto durata inferiore ai 5 anni.

AGENTE PLURIMANDATARIO

- **Trattamento**
  - In caso di dimissioni dell'agente non motivate da inadempimento del preponente né da pensionamento di vecchiaia o vecchiaia anticipata Enasarco o da pensionamento di vecchiaia o di anticipata Inps né da grave inabilità che non consenta più lo svolgimento dell'attività, la misura dell'indennità è ridotta al 70%, limitatamente al caso dell'agente plurimandatario, relativamente alla risoluzione di un mandato che non rappresenti più del 25% dei suoi introiti.
  - In caso di agente plurimandatario, per il quale il rapporto cessato valga almeno l'80% del monte provvigionale complessivo (di tutte le case mandanti rappresentate) spettante negli ultimi 5 anni precedenti la cessazione del rapporto o del minor periodo in caso di rapporto di durata inferiore ai 5 anni, si applicheranno le misure previste dalla tabella per l'agente monomandatario.
  - L'agente che intenda avvalersi della presente disposizione è tenuto ad esibire, al momento della cessazione del rapporto, le scritture contabili valide ai fini fiscali, dalle quali risulti il totale delle provvigioni complessivamente percepite in ciascuno degli anni presi a riferimento.

VIOLAZIONE DEL PATTO

- In caso di violazione del patto di non concorrenza da parte dell'agente, lo stesso non avrà diritto ad alcuna indennità e, pertanto, dovrà restituire alla preponente gli importi eventualmente già percepiti a tale titolo.
- Egli dovrà inoltre corrispondere una penale di ammontare non superiore al 50% dell'indennità.

Centro Studi Castelli S.r.l. Aggiornato al 13.11.2026
Riproduzione vietata

Tabella n. 1 **Esempi di calcolo dell'indennità per il patto di non concorrenza (A.E.C. settore industria)**

1.

Agente di tipo **plurimandatario**

Data inizio rapporto: **1.01.2019**

Data fine rapporto: **29.04.2026**

Durata del patto di non concorrenza previsto nel contratto: **12 mesi**

Durata del rapporto: **7 anni e 4 mesi**

Disdetta ad iniziativa della **ditta mandante**

Media annua delle provvigioni maturate negli ultimi 5 anni del rapporto pari ad € 8.402,13 (totale provvigioni degli ultimi 5 anni € 42.010,65 diviso 60 per 12)

• Indennità per il patto di non concorrenza (come da tabella) pari a 8 mensilità della media annua provvigionale:
.. 8.402,13 x 8/12 ridotta al 40% (per il primo anno) = **totale indennità spettante all'agente € 2.240,57**

Anno	Mesi	Provvigioni	
2021	8	€	5.730,31
2022	12	€	6.889,91
2023	12	€	12.654,64
2024	12	€	8.388,85
2025	12	€	5.537,24
2026	4	€	2.809,70
	60	**€**	**42.010,65**
Media annua provvigioni		**€**	**8.402,13**

2.

Agente di tipo **monomandatario**

Data inizio rapporto: **1.01.2019**

Data fine rapporto: **29.04.2026**

Durata del patto di non concorrenza previsto nel contratto: **18 mesi**

Durata del rapporto: **7 anni e 4 mesi**

Dimissioni ad iniziativa dell'**agente**

Media annua delle provvigioni maturate negli ultimi 5 anni del rapporto pari ad € 8.402,13 (totale provvigioni degli ultimi 5 anni € 42.010,65 diviso 60 per 12)

• Indennità per il patto di non concorrenza (come da tabella) pari a 10 mensilità della media annua provvigionale, ridotta in rapporto all'effettiva durata del patto sulla base di un parametro del 40% per il 1° anno e del 60% per il 2° anno:
.. 8.402,13 x 10/12 = 7.001,77;
.. 7.001,77 ridotta al 40% per il 1° anno = 2.800,71;
.. 7.001,77 ridotta al 60% per il 2° anno = 4,201,06 x 6/12 = 2.100,53 (6 mensilità di durata del patto previsti nel 2° anno).
• **Totale indennità spettante all'agente € 4.901,24**

3.

Agente di tipo **plurimandatario**

Data inizio rapporto: **1.01.2019**

Data fine rapporto: **29.04.2026**

Durata del patto di non concorrenza previsto nel contratto: **24 mesi**

Durata del rapporto: **7 anni e 4 mesi**

Dimissioni ad iniziativa dell'**agente**

Media annua delle provvigioni maturate negli ultimi 5 anni pari a € 8.402,13 (totale provvigioni degli ultimi 5 anni € 42.010,65 diviso 60 per 12)

• Indennità per il patto di non concorrenza (come da tabella) pari a 8 mensilità della media annua provvigionale, ridotta al 70% limitatamente all'agente plurimandatario dimissionario:
.. 8.402,13 x 8/12 = 5.601,42;
.. 5.601,42 ridotta al 70% = 3.920.99.
• **Totale indennità spettante all'agente € 3.920,99**

Aggiornato al 13.11.2026 Centro Studi Castelli S.r.l.
Riproduzione vietata

ACCORDO ECONOMICO COLLETTIVO TESTO UNICO 4.06.2025 SETTORE COMMERCIO - ART. 8

DETERMINAZIONE DELL'INDENNITÀ

- All'agente compete il pagamento di un'indennità di natura non provvigionale, **inderogabilmente in un'unica soluzione alla fine del rapporto**, a fronte del patto di non concorrenza post contrattuale, quando sia inserito nel singolo incarico di agenzia (contratto).
- **Il patto di non concorrenza potrà essere pattuito solo al momento dell'inizio del rapporto di agenzia. È esclusa ogni possibilità di variazione unilaterale delle intese raggiunte al riguardo del patto di non concorrenza.**
- L'indennità è calcolata secondo le modalità di seguito indicate:
  a) la base di calcolo dell'indennità è costituita dalla media annua delle provvigioni e delle altre somme corrisposte spettanti nei 5 anni antecedenti alla cessazione del rapporto, ovvero dalla media annua delle provvigioni e delle altre somme corrisposte spettanti nel corso del rapporto, in caso lo stesso abbia avuto durata inferiore a 5 anni;
  b) il valore di cui sopra andrà diviso per 24 e corrisposto in ragione di tanti ventiquattresimi quanti sono i mesi di durata del patto di non concorrenza.

AGENTI MONOMANDATARI

- Per gli agenti operanti in forma di monomandatari l'importo così come sopra individuato verrà corrisposto nelle seguenti misure:
  .. per intero, in caso di rapporto di durata superiore a 5 anni;
  .. nella misura dell'85%, per i rapporti di durata inferiore a 5 anni.
- Ai fini del calcolo dell'indennità si considerano monomandatari anche gli agenti operanti come plurimandatari, per i quali il mandato cessato valga almeno l'80% del monte provvigionale di spettanza dell'agente, da tutte le case mandanti rappresentate in ciascuno dei 2 anni antecedenti la chiusura del rapporto.
- L'agente che intenda avvalersi della presente disposizione è tenuto ad esibire, al momento della cessazione del rapporto, le scritture contabili valide ai fini fiscali, dalle quali risulti il totale delle provvigioni complessivamente percepite in ciascuno degli anni presi a riferimento.

Anni di durata del rapporto	Monomandatario
Da 0 a 5 anni	85% dell'importo ottenuto ai punti a) e b)
Oltre 5 anni	100% dell'importo ottenuto ai punti a) e b)

AGENTI PLURIMANDATARI

- Per gli agenti operanti in forma di plurimandatari l'importo così come sopra individuato verrà ridotto del 20%. Il valore così ottenuto verrà corrisposto nelle seguenti misure:
  .. 50% per i rapporti di durata compresa tra 0 e 5 anni;
  .. 75% per i rapporti di durata compresa tra 5 e 10 anni;
  .. 100% per i rapporti di durata superiore ai 10 anni.

Anni di durata del rapporto	Plurimandatario
Da 0 a 5 anni	Al 50% dell'importo ottenuto ai punti a) ridotto 20% e b)[2].
Da 5 a 10 anni	Al 75% dell'importo ottenuto ai punti a) ridotto 20% e b)[2].
Superiore a 10 anni	Al 100% dell'importo ottenuto ai punti a) ridotto 20% e b)[2].

Nota[2]	La riduzione del 20% si applica sulla media annua delle provvigioni spettanti nei 5 anni (o nel minor periodo) antecedenti alla cessazione del rapporto di cui al punto a), il valore così ottenuto andrà diviso per 24 e moltiplicato per il numero dei mesi di durata del patto, come indicato al punto b).

Nota bene	• Le disposizioni previste dal presente articolo si applicano ad agenti e rappresentanti operanti in forma individuale, in forma di società di persone, in forma di società di capitali con un unico socio, nonché alle s.r.l. con due o più soci. • Le parti si danno atto che la natura del compenso del patto di non concorrenza previsto dall'art. 1751 bis del codice civile è complementare per l'agente di commercio alla indennità prevista dall'art. 1751 del codice civile e alle indennità di fine rapporto previste dall'A.E.C. e non può essere in esse ricompresa. • Le parti stipulanti precisano e ribadiscono che non è loro volontà estendere la parificazione all'agente monomandatario, per situazioni diverse da quella ivi prevista, escludendo espressamente qualunque ulteriore conseguenza ai fini fiscali, previdenziali, economici e normativi.

Centro Studi Castelli S.r.l. Aggiornato al 13.11.2026
Riproduzione vietata

Tabella n. 2

Esempi di calcolo dell'indennità per il patto di non concorrenza (A.E.C. settore commercio)

1.

Agente di tipo **plurimandatario**

Data inizio rapporto: **1.01.2019**

Data fine rapporto: **29.04.2026**

Durata del patto di non concorrenza previsto nel contratto: **12 mesi**

Durata del rapporto: **7 anni e 4 mesi**

Media annua delle provvigioni maturate negli ultimi 5 anni pari a **€ 8.402,13**

• Indennità per il patto di non concorrenza (come da tabella) pari a 12/24 della media annua provvigionale ridotta al 20% per tipologia plurimandatario e corrisposta al 75% per la durata del rapportro tra 5 e 10 anni:
.. 8.402,13 x 12/24 ridotta al 20% e corrisposta al 75% = **totale indennità spettante all'agente € 2.520,64**

Anno	Mesi	Provvigioni	
2021	8	€	5.730,31
2022	12	€	6.889,91
2023	12	€	12.654,64
2024	12	€	8.388,85
2025	12	€	5.537,24
2026	4	€	2.809,70
	60	**€**	**42.010,65**
Media annua provvigioni		**€**	**8.402,13**

2.

Agente di tipo **monomandatario**

Data inizio rapporto: **1.01.2019**

Data fine rapporto: **29.04.2026**

Durata del patto di non concorrenza previsto nel contratto: **18 mesi**

Durata del rapporto: **7 anni e 4 mesi**

Media annua delle provvigioni maturate negli ultimi 5 anni pari a **€ 8.402,13**

• Indennità per il patto di non concorrenza (come da tabella) pari a 18/24 della media annua provvigionale e corrisposta al 100% per la durata del rapporto superiore a 5 anni:
.. 8.402,13 x 18/24 della media annua provvigioni = **totale indennità spettante all'agente € 6.301,60**

3.

Agente di tipo **plurimandatario**

Data inizio rapporto: **1.01.2019**

Data fine rapporto: **29.04.2026**

Durata del patto di non concorrenza previsto nel contratto: **24 mesi**

Durata del rapporto: **7 anni e 4 mesi**

Media annua delle provvigioni maturate negli ultimi 5 anni pari a **€ 8.402,13**

• Indennità per il patto di non concorrenza (come da tabella) pari a 24/24 della media annua provvigionale ridotta al 20% per tipologia plurimandatario e corrisposta al 75% per la durata del rapporto tra 5 e 10 anni:
.. 8.402,13 x 24/24 della media annua provvigioni ridotta al 20% e corrisposta al 75% = **totale indennità spettante all'agente € 5.041,28**

Aggiornato al 13.11.2026 Centro Studi Castelli S.r.l.
Riproduzione vietata