

DIRITTO DEL LAVORO E LEGISLAZIONE SOCIALE

di **BARBARA GARBELLI**

Lavoro da remoto e ibrido: rischi, valutazione e prevenzione

Il lavoro remoto e ibrido pone rischi specifici per salute e sicurezza. Una scheda EU-OSHA analizza hot-desking, mobilità, valutazione dei rischi e misure preventive per garantire un lavoro sicuro, ergonomico e socialmente sostenibile.

Dopo la pandemia, il telelavoro si è consolidato come modello organizzativo, ma è soprattutto la formula ibrida, che combina presenza e distanza, ad aver trovato spazio stabile nelle aziende europee. Questo scenario porta con sé nuove sfide per la tutela della salute e sicurezza dei lavoratori, richiedendo un aggiornamento delle pratiche di valutazione e gestione dei rischi.

Rischi specifici del modello ibrido - Il lavoro ibrido condivide molte criticità del telelavoro (ergonomia domestica, isolamento, connessioni digitali prolungate), ma presenta anche rischi peculiari:

- **riduzione degli spazi d'ufficio** con aumento di hot-desking e flex-office;
- **prenotazione delle scrivanie** che ostacola la continuità operativa;
- **inquinamento acustico e carenza di postazioni adeguate**, con conseguente telelavoro forzato;
- **frammentazione del team** e rischio di isolamento per chi è presente in orari diversi, con effetti sul lavoro di gruppo e sul benessere relazionale.

Valutazione dei rischi - La scheda EU-OSHA sottolinea il ruolo centrale delle organizzazioni nella prevenzione. La valutazione dei rischi, in contesti fuori dal diretto controllo aziendale, deve:

- coinvolgere attivamente i lavoratori, così da raccogliere informazioni sulle reali condizioni operative;
- considerare la **mobilità crescente** (lavoro da casa, spazi pubblici, mezzi di trasporto, locali commerciali);
- includere rischi aggiuntivi legati agli ambienti non standard, come esposizione ai raggi UV all'aperto, illuminazione inadeguata in spazi informali, rumore e vibrazioni nei trasporti.

Questa valutazione non solo orienta le misure correttive, ma aumenta la consapevolezza dei rischi tra gli stessi dipendenti.

Misure di prevenzione e buone pratiche - Per rendere il lavoro remoto e ibrido sostenibile, occorre un'azione congiunta di datori e lavoratori:

- **per i datori di lavoro:** fornire attrezzature ergonomiche, supporto tecnico, formazione dedicata e una policy chiara sul lavoro a distanza; ascoltare i dipendenti e contrastare l'isolamento con strumenti organizzativi e momenti di connessione;
- **per i lavoratori:** curare l'ergonomia della postazione, alternare posture, fare pause regolari, mantenere contatti costanti con colleghi e superiori, bilanciando lavoro e vita privata.

Conclusioni - Il lavoro remoto e ibrido non è di per sé dannoso, ma senza un'adeguata gestione dei rischi può compromettere salute, produttività e coesione organizzativa. La sfida per le imprese consiste nell'adottare misure preventive proporzionate e partecipate, capaci di coniugare flessibilità organizzativa e tutela integrale della persona.

RATIO IN TASCA

Contratti di Lavoro

Manuale cartaceo e online di analisi di tutte le tipologie di contratti di lavoro: subordinato, parasubordinato, somministrazione, dirigenti, tirocinio, apprendistato e tipologie particolari.

LEGGI
UN ESTRATTO

